

Le 03/11/2025



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

INDICATEURS **TRIMESTRIELS**
AU 30 SEPT 2025

9 PREMIERS MOIS 2025 : ACTIVITÉ IMPACTÉE PAR DES FACTEURS DÉFAVORABLES MAIS PONCTUELS

- Chiffre d'affaires consolidé des 9 mois à 1 494 Mdh, soit, -7% vs sept 2024 mais à -4% à taux de change constant.
- Fermeture de l'usine Ain Ifrane (panne industrielle) durant les 3 premiers mois de l'année et réouverture partielle depuis.
- Effet change défavorable sur le dollar (-6% sur les 9 premiers mois).
- À l'exception de Ain Ifrane, les volumes sont stables ou en hausse sur la période.

CHIFFRE D'AFFAIRES À FIN SEPTEMBRE 2025

En MDH	sept-24	sept-25	VAR %	T3 2024	T3 2025	VAR %
Chiffre d'affaires consolidé	1 603	1 494	-7%	638	592	-7%
Chiffre d'affaires consolidé (change constant)	1 603	1 533	-4%	638	613	-4%

Les chiffres consolidés éliminent les écritures intragroupes.

Hygiène : 575 Mdh (stable vs sept 2024)

- Nette hausse des volumes à +7%, tirée essentiellement par les détergents liquides. Le CA est stable sur la période, en raison du changement du mix produits (plus de liquide et moins de poudre) et formats (plus de grands formats) ;
- Notre nouvelle usine de détergents liquides nous permet d'accompagner le basculement du marché vers les lessives liquides au détriment de la poudre et vers les grands formats au détriment des petits.

Boissons : 193 Mdh (-30% vs sept 2024)

- L'usine Ain Ifrane a fermé de janvier à mars 2025 et n'a repris depuis qu'à 65%-70% de sa capacité normative, suite à la double panne machine subie fin 2024 ;
- Une nouvelle ligne est attendue pour un retour à la pleine capacité ;
- Les boissons à base de fruit ont connu un fort rebond ce 3^{ème} trimestre (+14% sur les volumes du T3 2025 vs T3 2024) ;
- Au total, les volumes des boissons sont en baisse de -30% sur les 9 premiers mois de l'année.

Produits de la mer (monde) : 788 Mdh (-5% vs sept 2024 mais stable à taux de change constant)

- Le chiffre d'affaires de Season est en hausse de +3% (+9% en dollars), tiré par la hausse des volumes (+6%) ;
- Spectaculaire progression de Marine au Maroc (+100% en volume et +77% en CA) ;
- Anny (Afrique et France/Belgique) est en hausse de 66%, l'année dernière ayant été particulièrement limitée par manque de stock. A contrario, les livraisons vers les marques de distributeurs européens sont en net recul ;
- L'effet change sur le CA en dollars est défavorable, à -6% sur la période ;
- Enfin, l'usine d'hydrolysats est achevée à Dakhla (en attente d'homologation). Les exportations devraient démarrer prochainement.

CAPEX ET DETTE NETTE

- Investissements nets au 30 septembre 2025 : 49 Mdh.
- Dette nette bancaire au 30 septembre 2025 : 885 Mdh (vs 850 Mdh au 31 décembre 2024).

Tous les chiffres sont issus des comptes consolidés aux normes IFRS non audités, MDH = Millions DH

MUTANDIS : 22, boulevard Abdelkrim El Khattabi
Casablanca, Maroc
Téléphone : 05 22 98 43 88

MARQUES PROPRES



CONTACT INVESTISSEURS :
fmediouni@mutandis.com