



## UN PREMIER SEMESTRE GLOBALEMENT STABLE EN DÉPIT DE LA CRISE SANITAIRE

En réponse au contexte exceptionnel de la crise sanitaire, Mutandis a pris toutes les dispositions nécessaires pour protéger ses collaborateurs et ses clients, adapter ses activités à l'évolution du marché, maîtriser ses coûts et préserver sa trésorerie.

- > Le chiffre d'affaires consolidé (CA) du premier semestre s'établit à 683 MDH, stable par rapport au S1 2019 ;
- > Cette stabilité témoigne de la résilience de Mutandis dans un contexte de crise sanitaire sans précédent ;
- > Usuellement, le chiffre d'affaires du premier semestre représente 47% du chiffre d'affaires annuel (moyenne 2017-2019).

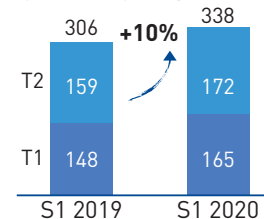
### CHIFFRE D'AFFAIRES DU PREMIER SEMESTRE

En Mdh	S1 2019	S1 2020	VAR %	T2 2019	T2 2020	VAR %
Chiffre d'affaires consolidé	684	683	0%	368	350	-5%

#### Détergents : 338 MDH (+10%)

- Nos marques propres réalisent une bonne performance (CA +11% vs S1 2019), tirée par l'eau de javel et la poudre main petit format ;
- Les volumes de ventes de nos marques propres sont en hausse de +17% par rapport au S1 2019 ;
- Par catégorie : le CA de l'eau de javel progresse de 65%, en lien avec le contexte sanitaire actuel. Le nettoyant ménager Maxis' et la Poudre main magix' progressent respectivement de +11% et +7%.

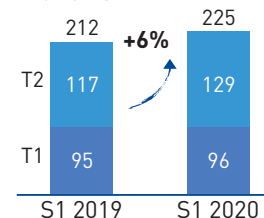
CA DÉTERGENTS EN MDH



#### Produits de la mer : 225 MDH (+6%)

- Le chiffre d'affaires des produits de la mer est constitué pour l'essentiel des ventes de conserves de sardines (+5% vs S1 2019), mais aussi des ventes de produits accessoires et déchets (+20% vs S1 2019) ;
- Les volumes de ventes de conserves augmentent dans des proportions inférieures au chiffre d'affaires (+3% vs S1 2019), traduisant un effet prix favorable.

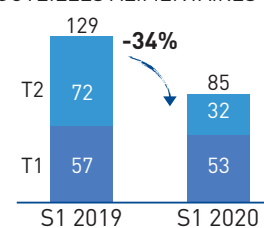
CA PRODUITS DE LA MER EN MDH



#### Bouteilles alimentaires : 85 MDH (-34%)

- Les volumes des bouteilles alimentaires sont en nette baisse de -20%, essentiellement en raison du confinement sanitaire et de la fermeture des hôtels, cafés et restaurants ;
- Les principaux contrats sont indexés à l'évolution du PET : la baisse historique des prix du pétrole est donc répercutée sur les prix de vente, mais sans impact sur la marge de Mutandis ;
- Au total le chiffre d'affaires est en baisse de -34% par rapport au S1 2019.

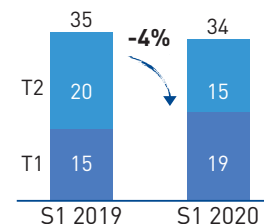
CA BOUTEILLES ALIMENTAIRES EN MDH



#### Jus de fruits : 34 MDH (-4%)

- Le premier trimestre était en forte hausse, mais la fermeture des hôtels, cafés et restaurants a fortement impacté les volumes du 2<sup>e</sup> trimestre ;
- Nos marques propres, qui représentent l'essentiel de notre CA sont en légère baisse sur le marché marocain (CA -2% vs S1 2019) ;
- Le CA des compagnies aériennes est en forte baisse (-32% vs S1 2019), compensé par la hausse des ventes à l'export (+10% vs S1 2019) ;
- Au total le chiffre d'affaires est en baisse de -4% par rapport au S1 2019 (en valeur et en volume).

CA JUS DE FRUITS EN MDH



### CAPEX ET DETTE NETTE

- Investissements juin 2020 : 32 MDH, en ligne avec nos prévisions (montant excluant l'impact IFRS 16).
- Dette nette bancaire juin 2020 : 318 MDH (vs 241 MDH au 31 décembre 2019) soit un gearing de 25%.

Tous les chiffres sont issus des comptes consolidés aux normes IFRS, MDH = Millions DH.