



Actif consolidé - PRO FORMA (hors activité automobile)

	<i>en KMAD</i>	
	2015.12	2014.12
Goodwill	410 576	410 576
Immobilisations incorporelles	57 042	58 702
Immobilisations corporelles	309 568	293 169
Immeubles de placement	64 697	117 477
Titres mis en équivalence	0	36 416
Autres actifs financiers	136 560	522 184
<i>Dont Actifs financiers disponibles à la vente</i>	<i>126 090</i>	<i>491 500</i>
<i>Autres actifs</i>	<i>10 470</i>	<i>30 684</i>
Impôts différés	1 248	1 079
Actifs non-courants	979 691	1 439 603
Stocks et en-cours	212 491	160 458
Clients et comptes rattachés	221 729	196 635
Comptes d'état	94 821	66 946
Autres débiteurs	33 281	7 555
Autres actifs courants	17 003	1 078
VMP et autres placements	51 860	56 404
Trésorerie et équivalents de trésorerie	80 004	113 383
Actifs courants	711 189	602 459
Actifs non courants et groupes d'actifs destinés à être cédés	0	0
Total Actif	1 690 880	2 042 062



Passif consolidé - PRO FORMA (hors activité automobile)

	<i>en KMAD</i>	
	2015.12	2014.12
Capital	619 264	749 264
Primes liées au capital	65 319	65 319
Plus ou moins values sur réévaluation des actifs	46 017	62 534
Autres réserves	-96 143	8 816
Résultat de l'exercice	55 147	7 609
Total Capitaux propres, part du groupe	689 604	893 542
Intérêts minoritaires	3 866	169 026
Total Intérêts minoritaires	3 866	169 026
Total des capitaux propres	693 470	1 062 568
Emprunts et dettes financières	83 199	152 908
Autres provisions	0	0
Impôts différés	12 547	25 592
Autres passifs long terme	0	0
Total Passifs non courants	95 746	178 500
Emprunts et crédit à moins d'un an	452 493	462 577
<i>Dont Intérêts courus et non échus</i>	4 289	11 598
Banques (soldes créditeurs)	52 334	20 371
Provisions (part à moins d'un an)	8 068	6 359
Dettes fournisseurs	300 408	221 669
Comptes d'Etat	49 003	49 300
Autres créditeurs	39 358	40 718
Total Passifs courants	901 664	800 994
Total Passifs liés à un groupe d'actifs destinés à être cédés	0	0
Total des passifs	997 410	979 494
Total Passif	1 690 880	2 042 062
	0	0
BFR opérationnel (1)	179 629	153 071
Dettes nettes ajustées (2)	451 874	454 471
Trésorerie nette ajustée (3)	79 530	149 416

(1) BFR Opérationnel = stocks+créances clients+créances d'état-dettes fournisseurs-dettes d'état

(2) Dette nette ajustée = Emprunts et dettes financières + Emprunts et crédit à moins d'un an + banques créditrices - VMP - Trésor et Equivalent de Trésor - intérêts courus non échus

(3) Trésorerie nette = VMP + Trésorerie et Equivalent de Trésorerie-Banques créditrices



Compte de Résultat consolidé - PRO FORMA (hors activité automobile)

	2015.12	2014.12
		<i>en KMAD</i>
		2015.12
		2014.12
Chiffre d'affaires	1 096 217	1 144 278
<i>Détergents</i>	<i>444 764</i>	<i>334 383</i>
<i>Produits de la mer</i>	<i>444 052</i>	<i>590 369</i>
<i>Bouteilles alimentaires</i>	<i>201 835</i>	<i>215 030</i>
<i>Autres</i>	<i>5 566</i>	<i>4 496</i>
Charges de l'activité	-957 688	-1 018 508
Variation des stocks d'en-cours et produits finis	36 982	-2 670
Achats consommés	-718 165	-739 851
Charges de personnel	-146 746	-150 847
<i>Dont Charges liées aux stocks options</i>	<i>0</i>	<i>-8 525</i>
Charges externes	-128 258	-122 743
Impôts et taxes	-3 941	-3 454
Autres produits de l'activité	2 440	1 057
EBE	138 529	125 770
EBE ajusté (1)	138 529	134 295
<i>Détergents</i>	<i>64 685</i>	<i>36 923</i>
<i>Produits de la mer</i>	<i>46 360</i>	<i>67 957</i>
<i>Bouteilles alimentaires</i>	<i>32 566</i>	<i>44 490</i>
<i>Charges communes</i>	<i>-5 082</i>	<i>-15 075</i>
Dotations aux amortissements	-45 693	-44 105
Dotations nettes de reprises aux provisions courantes	-845	-659
Autres produits et charges d'exploitation	-355	176
Résultat opérationnel courant	91 636	81 182
<i>Détergents</i>	<i>50 948</i>	<i>22 111</i>
<i>Produits de la mer</i>	<i>25 674</i>	<i>48 171</i>
<i>Bouteilles alimentaires</i>	<i>20 937</i>	<i>32 346</i>
<i>Charges communes</i>	<i>-5 923</i>	<i>-21 446</i>
Résultat sur cession de participations consolidées	6 255	-9 134
Autres produits et charges opérationnels	-17 745	-6 689
Résultat opérationnel	80 146	65 359

(1) EBE Ajusté = Chiffre d'affaires- (charges de l'activité-charges de stocks options)



Compte de Résultat consolidé - PRO FORMA (hors activité automobile)

	2015.12	2014.12
		<i>en KMAD</i>
		2015.12
		2014.12
Coût de l'endettement financier du portefeuille financier	-20 358	-20 160
Autres produits et charges financiers portefeuille financier	33 003	19 444
Résultat financier Portefeuille financier	12 645	-716
Coût de l'endettement financier net des activités opérationnelles	-10 123	-10 739
Autres produits et charges financiers des activités opérationnelles	-4 554	-999
Résultat financier des activités opérationnelles	-14 677	-11 738
Coût de l'endettement financier net consolidé	-30 480	-30 900
Autres produits et charges financiers consolidés	28 448	18 446
Résultat financier consolidé	-2 032	-12 454
Résultat avant impôt	78 114	52 905
<i>Impôts sur les bénéfices</i>	-19 346	-21 652
<i>Impôts différés</i>	-905	-8 959
Total Impôts sur les bénéfices	-20 251	-30 611
Résultat après impôt	57 863	22 294
Résultat des sociétés mises en équivalence	-2 608	-3 319
Résultat des activités destinées à être cédées ou abandonnées	0	0
Résultat net total	55 255	18 975
Part du groupe	55 147	7 609
Part des minoritaires	108	11 366
Résultat par action (en dirhams)	8,9	1,0
Résultat dilué par action (en dirhams)	8,9	1,0
Résultat net ajusté (2)	70 257	55 601
<i>Détergents</i>	34 903	17 670
<i>Produits de la mer</i>	17 700	36 807
<i>Bouteilles alimentaires</i>	11 486	18 729
<i>Résultat du portefeuille financier</i>	12 645	-716
<i>Charges communes et autres activités</i>	-6 477	-16 889

(2) Résultat net ajusté = EBE ajusté - dotations aux amortissements-dotations nettes de reprises aux provisions courantes+autres produits et charges d'exploitation+ résultat financier - Impôts sur les bénéfices (hors impôts différés)



Tableau de flux de trésorerie consolidés - PRO FORMA (hors activité automobile)

	2015.12	en KMAD 2014.12
Capacité d'autofinancement	98 753	110 188
Incidence de la variation du BFR	-86 238	3 220
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	12 515	113 408
Augmentation/cessions des prises de participation dans les filiales consolidées	-151 703	-28 800
Incidence de cession de participation dans les filiales consolidées	0	0
Acquisition nette d'immobilisations corporelles et incorporelles	-39 890	-22 094
Acquisition nette des actifs financiers	867 501	-6 662
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	675 908	-57 556
Augmentation/Réduction de capital	-630 000	29 621
Cession (acquisition) nette d'actions propres	0	0
Variation des comptes courants d'associés sur augmentation de capital		
Dividendes payés aux actionnaires du groupe et aux minoritaires	-36 498	-31 958
Variation de l'endettement	-84 502	39 175
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	-751 000	36 838
Incidence des changements de principes comptables	0	-5 012
Variation de la trésorerie	-62 577	87 678
Trésorerie d'ouverture	137 819 (1)	50 141
Trésorerie de clôture	75 242 (2)	137 819
<i>(1) dont intérêts courus et non échus</i>	<i>-11 598</i>	<i>-13 444</i>
<i>(2) dont intérêts courus et non échus</i>	<i>-4 289</i>	<i>-11 598</i>