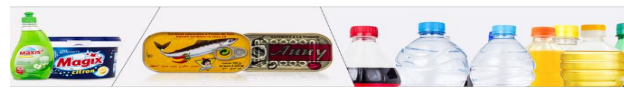




Etat de situation financière (Actif)

	en KMAD	
	31.12.2016	31.12.2015 *
Goodwill	410 576	410 576
Immobilisations incorporelles	58 860	57 042
Immobilisations corporelles	360 721	309 568
Immeubles de placement	64 697	64 697
Autres actifs financiers	161 365	136 560
<i>Dont Actifs financiers disponibles à la vente</i>	<i>133 058</i>	<i>126 090</i>
<i>Autres actifs</i>	<i>28 307</i>	<i>10 470</i>
Impôts différés	1 593	1 248
<b>Actifs non-courants</b>	<b>1 057 812</b>	<b>979 691</b>
Stocks et en-cours	222 235	212 491
Clients et comptes rattachés	193 930	221 729
Comptes d'état	89 376	94 821
Autres débiteurs	22 025	33 281
Autres actifs courants	19 906	17 003
VMP et autres placements	47 091	51 860
Trésorerie et équivalents de trésorerie	33 989	80 004
<b>Actifs courants</b>	<b>628 553</b>	<b>711 189</b>
<b>Actifs non courants et groupes d'actifs destinés à être cédés</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Actif</b>	<b>1 686 365</b>	<b>1 690 880</b>



Etat de situation financière (Passif)

	en KMAD	
	31.12.2016	31.12.2015 *
Capital	619 264	619 264
Primes liées au capital	65 319	65 319
Plus ou moins values sur réévaluation des actifs	50 824	46 017
Autres réserves	-87 908	-96 143
Résultat de l'exercice	52 240	55 147
<b>Total Capitaux propres, part du groupe</b>	<b>699 740</b>	<b>689 604</b>
Intérêts minoritaires	3 819	3 866
<b>Total Intérêts minoritaires</b>	<b>3 819</b>	<b>3 866</b>
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>703 558</b>	<b>693 470</b>
Emprunts et dettes financières	296 991	83 199
Impôts différés	15 192	12 547
Autres passifs long terme	0	0
<b>Total Passifs non courants</b>	<b>312 182</b>	<b>95 746</b>
Emprunts et crédit à moins d'un an	161 282	452 493
<i>Dont Intérêts courus et non échus</i>	4 880	4 289
Banques (soldes créditeurs)	121 406	52 334
Provisions (part à moins d'un an)	11 278	8 068
Dettes fournisseurs	284 041	300 408
Comptes d'Etat	54 359	49 003
Autres créditeurs	38 258	39 358
<b>Total Passifs courants</b>	<b>670 624</b>	<b>901 664</b>
<b>Total Passifs liés à un groupe d'actifs destinés à être cédés</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>982 806</b>	<b>997 410</b>
<b>Total Passif</b>	<b>1 686 365</b>	<b>1 690 880</b>
BFR opérationnel (1)	167 141	179 629
Dettes nettes ajustées (2)	493 718	451 874

(1) BFR Opérationnel = stocks + créances clients + créances d'état - dettes fournisseurs - dettes d'état

(2) Dette nette ajustée = Emprunts et dettes financières + Emprunts et crédit à moins d'un an + banques créditrices - VMP  
- Trésor et Equivalent de Trésor - intérêts courus non échus

\* Les comptes excluent l'activité Automobile


**Compte de Résultat Consolidé**

en KMAD

	31.12.2016	31.12.2015 *
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 121 088</b>	<b>1 096 217</b>
<i>Détergents</i>	<i>498 062</i>	<i>444 764</i>
<i>Produits de la mer</i>	<i>405 573</i>	<i>444 052</i>
<i>Bouteilles alimentaires</i>	<i>211 970</i>	<i>201 835</i>
<i>Autres</i>	<i>5 482</i>	<i>5 566</i>
Variation des stocks d'en-cours et produits finis	-1 222	36 982
Achats consommés	-690 209	-718 165
<b>Marge Brute</b>	<b>429 657</b>	<b>415 034</b>
Charges de personnel	-150 524	-146 746
Charges externes	-121 920	-128 258
Impôts et taxes	-4 226	-3 941
Autres produits de l'activité	2 028	2 440
<b>EBE</b>	<b>155 015</b>	<b>138 529</b>
<i>Détergents</i>	<i>77 771</i>	<i>64 685</i>
<i>Produits de la mer</i>	<i>44 032</i>	<i>46 360</i>
<i>Bouteilles alimentaires</i>	<i>40 041</i>	<i>32 566</i>
<i>Charges communes</i>	<i>-6 829</i>	<i>-5 082</i>
Dotations aux amortissements	-47 274	-45 693
Dotations nettes de reprises aux provisions courantes	-532	-845
Autres produits et charges d'exploitation	-256	-355
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>106 953</b>	<b>91 636</b>
<i>Détergents</i>	<i>64 286</i>	<i>50 948</i>
<i>Produits de la mer</i>	<i>24 006</i>	<i>25 674</i>
<i>Bouteilles alimentaires</i>	<i>25 975</i>	<i>20 937</i>
<i>Charges communes</i>	<i>-7 314</i>	<i>-5 923</i>
Résultat sur cession de participations consolidées	0	6 255
Autres produits et charges opérationnels	-1 863	-17 745
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>105 090</b>	<b>80 146</b>
Produits et charges financières communes	-16 811	12 645
Résultat financier des activités opérationnelles	-14 585	-14 677
<b>Résultat financier consolidé</b>	<b>-31 395</b>	<b>-2 032</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>73 694</b>	<b>78 114</b>
<i>Impôts sur les bénéficiaires</i>	<i>-21 122</i>	<i>-19 346</i>
<i>Impôts différés</i>	<i>-141</i>	<i>-905</i>
<b>Total Impôts sur les bénéficiaires</b>	<b>-21 262</b>	<b>-20 251</b>
<b>Résultat après impôt</b>	<b>52 432</b>	<b>57 863</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence	0	-2 608
<b>Résultat net total</b>	<b>52 432</b>	<b>55 255</b>
<b>Part du groupe</b>	<b>52 240</b>	<b>55 147</b>
<b>Part des minoritaires</b>	<b>192</b>	<b>108</b>
Résultat par action (en dirhams)	8,4	8,9
Résultat dilué par action (en dirhams)	8,4	8,9
<b>Résultat net ajusté (1)</b>	<b>54 435</b>	<b>70 257</b>
<i>Détergents</i>	<i>48 492</i>	<i>34 903</i>
<i>Produits de la mer</i>	<i>13 671</i>	<i>17 700</i>
<i>Bouteilles alimentaires</i>	<i>16 960</i>	<i>11 486</i>
<i>Produits et charges financières communes</i>	<i>-16 811</i>	<i>12 645</i>
<i>Charges communes</i>	<i>-7 877</i>	<i>-6 477</i>

(1) Résultat net ajusté = Résultat net hors écritures spécifiques à l'IFRS (impôts différés) et hors éléments non courants

\* Les comptes excluent l'activité Automobile



## Tableau de flux de trésorerie consolidés

	31.12.2016	en KMAD 31.12.2015 *
Capacité d'autofinancement	122 867	98 753
Incidence de la variation du BFR	-22 018	-86 238
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>100 849</b>	<b>12 515</b>
Acquisitions/cessions de participation dans les filiales consolidées	0	-151 703
Acquisition nette d'immobilisations incorporelles	-6 491	-3 015
Acquisition nette d'immobilisations corporelles	-64 660	-36 876
Acquisition nette des actifs financiers	-431	867 501
<i>Dont variation des prêts et avances consentis</i>	-550	-546
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>-71 581</b>	<b>675 908</b>
Augmentation/réduction de capital	0	-630 000
Dividendes payés aux actionnaires du groupe et aux minoritaires	-46 914	-36 498
Variation de l'endettement	-102 801	-84 502
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>-149 715</b>	<b>-751 000</b>
Incidence des changements de principes comptables	0	0
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>-120 448</b>	<b>-62 577</b>
Trésorerie d'ouverture	75 242 (1)	137 819
Trésorerie de clôture	-45 206 (2)	75 242
<i>(1) dont intérêts courus et non échus</i>	-4 289	-11 598
<i>(2) dont intérêts courus et non échus</i>	-4 880	-4 289

\* Les comptes excluent l'activité Automobile